

Revolutioner i halvledertoppen

For nyligt er der sket to radikale ændringer inden for halvlederbranchen: Freescale er blevet solgt for et rekordstort beløb, og Philips Semiconductor skifter besynderligt nok navn til NXP

halvlederindustrien bliver indtaget en pæn portion spids nøgenhat (don't try this at home).

Og hvorfor mener vi nu det? Jo, hvis der nu findes indarbejdede varemærker, så skal man ikke ændre på dem. Bare fordi man har taget kokainen ud af Coca-Colaen, er der jo ingen grund til at ændre på navnet, vel? "Have a coke and a smile" har faktisk ikke givet mening i 100 år, men navnet hænger ved – og logofarverne er der heller ikke lavet meget om på.

Man kan derfor undre sig såre over, hvorfor halvlederbranchen, hvor profitterne i forvejen er marginale, uafslædt skal pille ved etablerede, anerkendte og populære varemærker. Det trækker en pokkers masse værdi ud af det enkelte brand, og udelukkende på grund af immaterielle værdier bliver aktierne mindre værd.

Med henblik på de i forvejen marginale profiler i branchen kan det så ydermere undre, at der findes investorer, som vil give milliarder for nogle af de tunge navne i branchen – specielt, hvis navnene er blevet skiftet ud. Men det er måske derfor, at undertegnede fortsat sidder på sin redaktionelle pind, medens CEO'erne fra halvlederindustrien sidder på Bahamas – eller i fængsel...

Når man så hører, at Fre-

escale Semiconductor er blevet solgt til et investeringsselskab for vanvittige 17,6 milliarder dollars, så griber man straks til lommeregneren. Jo, den er god nok, selv med en dårlig dollarkurs er det et beløb, der overstiger 100 milliarder kroner. For de penge kunne man bygge en firesporet motorvejsbro til Færøerne – eller Island, hvis man får lidt rabat.

Det er – for os – fuldstændigt ukendte Blackstone Group der står i spidsen for det konsortium, der også omfatter Carlyle Group, Permira Funds og Texas Pacific Group, som har købt samtlige A- og B-aktier i Freescale til en kontaktprijs af gedigne 40 dollars per aktie, hvad der ligger 36 procent over aktiernes slutpris på børsen ved afslutning den 8. september.

Blackstone er et investeringsselskab, der siden sin start i 1985 har oparbejdet en privat investeringsskapital på 62 milliarder dollars. Partnerne i opkøbet af Freescale tegner sig samlet for en værdi af over en billion kroner (!), så 100 milliarder er vel kun et greb i investorernes lommer.

Freescale omsætter for rundt regnet 38 milliarder kroner årligt, og regner vi lidt på tallene, så vil Freescale optimistisk næppe kunne generere overskud større end fire milliarder

årligt. En rentefri betragtning ville kræve 25 års investeringsfrit arbejde for at kunne tjene investeringen hjem. Mere realistisk vil menneskeheden nok have koloniseret rummet, før Freescale genererer profitfest, men det er måske hele ideen bag en langsigtet investering.

Philips Semiconductor navn forsvinder

Philips Semiconductor er på vej til at udføre samme stunt som Infineon, der, da virksomheden løsrev sig fra Siemens, ændrede navn fra det daværende Siemens Semiconductor. Fremover skal vi vænne os til, at "Philips" kun indgår som "NXP, founded by Philips".

Igen er det en investeringsfond, der har haft den helt store muldvarp oppe i dagslyset. Kohlberg Kravis Roberts & Co., Bain Capital, Silver Lake Partners, Apax og AlInvest Partners overtager 80,1 procent af aktierne i det (snart) forhenværende Philips Semiconductor, medens Royal Philips vil beholde 19,9 af aktierne.

Der foreligger ingen beløb og ingen klar begrundelse for, hvor Philips vil skille sig af med halvlederafsnittet, der tilsyneladende ellers har været en af de bedre forretninger inden for halvlederindu-

strien. Lige så besynderligt er det, at Philips-navnet bliver strøget – især da moderorganisationen beholder en aktiepulje i butikken.

Det tænkte "NXP" navn står angiveligt for "Next Experience" og skal indikere koncernens vej ind næste generation af forbrugerprodukter – uanset om komponenterne ender i Philips-apparater eller andre steder.

I modsætning til Freescale foreligger der dog i NXP's tilfælde en handlingsplan for hvilke områder, NXP vil satse på. Det bliver automotive, identifikation (RFID), personlige/mobile produkter, hjemmeapplikationer samt "multi-marked-halvledere" – hvad så end det sidste måtte være?

Hovedkvarter for NXP vil fortsat være i Eindhoven, og koncernen 37.000

medarbejdere vil have en valutareserve på 1,2 milliarder Euro (små ni milliarder kroner).

Med henblik på de mange ændringer, der sker inden for halvlederindustrien, bliver man næsten fristet til at kaste en konspirationsteori eller to på bordet – for især i de seneste tilfælde, slår fornuften ikke til.

Men som brancherelevant forbruger af komponenter – eller forhandler af samme – skal man i nær fremtid holde øje med de forandringer, der sker på markedet. Det er ikke umuligt, at vi har overset nye potentielle kilder-applikationer (vi sætter pengene på RFID på aktuel elektroniks redaktion) – eller også har ledelsen i investeringsselskaberne bare guffet for mange svampe under den seneste firmaskovtur.

Af Rolf Sylvester-Hvid

Det er på den tid af året, hvor spids nøgenhat vokser i flæng i skovbunden. Der er det interessante ved svampe, at enten er de yderst velmagende – eller også slår de én ihjel. En tredje kategori er de hallucinogene svampe, som kan give nogle massive sindsforstyrrelser. Vikingerne brugte det – og effekten kunne vel forveksles med mod – og man kan forestille sig, at der i mange bestyrelseslokaler inden for

NOTISER

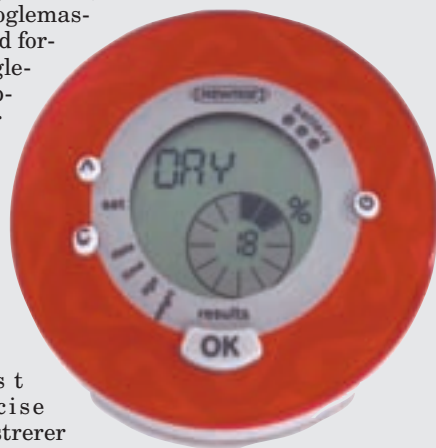
Arrow hjælper Newtests fitness-monitor ind på markedet

En virksomhed, der har specialiseret sig i at fremstille monitoringsudstyr til sportsudøvere, markedsfører nu med hjælp fra Arrow et innovativt nyt produkt. Bone Exercise Monitor'en, udviklet af Newtest Oy, der har base i Oulu, Finland, hjælper den enkelte bruger med træningsprogrammer, der skal øge knoglemassen og dermed forhindre knogleskørhed. Apparatet er primært rettet mod kvinder, hvis knoglemasse begynder at nedbrydes efter 30-års alderen.

Newtest Bone Exercise Monitor registrerer de daglige fysiske aktiviteter. Displayet viser brugerens ydelsesniveau i procent af det daglige – eller ugentlige – påkrævede træningsniveau. Feedback fra monitoren kan så bruges til at motivere og administrere et aktuelt træningsprogram.

Newtest er grundlagt i 1993 og er en veletableret teknologivirksomhed inden for fitness-verdenen. Professionelle sports-teams inklusive førende europæiske fodboldklubber bruger i vid udstrækning virksomhedens Powertimer-produkt. Da Newtest rettede blikket mod fitness detailmarkedet, besluttede virksomheden at udvikle en teknologiplatform, hvorpå en ny generation af produkter kunne opbygges. Arrows ingeniører har arbejdet tæt sammen med Newtests forsknings- og udviklings-team i udviklingen af den teknologiske platform samt det første produkt, der stammer derfra, nemlig Bone Exercise Monitor.

Som en førende leverandør af elektroniske komponenter har Arrow været involveret i at fremskaffe alle de fornødne komponenter lige fra processorer, accelerometre og memory-komponenter til periferikomponenterne. Arrows logistiske faciliteter har også været en hjælp, og de to virksomheder har arbejdet tæt sammen med Audel, der er Newtest's foretrukne montagevirksomhed.



Tema i:
aktuel elektronik

23:
Test og måleudstyr II

24:
Underleverandør II

25:
Kabler, stik, konnektorer og konfektionering

ESD TRANSPORTKASSER

WALBOM A/S er forhandler af WEZ's enorme opbevarings-produktprogram. De konduktive kasser beskytter elektroniske komponenter gennem produktionen, håndteringen og transporten.

Kasserne er stabelbare og kan tilføjes et utal af tilbehør, såsom låg, håndtag, lås, forsegling, skumindlæg, labelling-systemer samt et bredt og gennemtænkt divider-system.

Kontakt os for rekvirering af katalog.

WALBOM A/S - Amager Landevej 246 - 2770 Kastrup
Tlf.: 32 46 11 60 - Fax: 32 46 18 40 - www.walbom.dk

TechMedia

Naverland 35
2600 Glostrup
Telefon 43 24 26 28

Ledelse:
Steen Dragø Andersen, adm. direktør
Peter Christensen, direktør

FORMÅL:
At give det danske elektronikmarked koncentreret og nyhedspræget brancherinformation om relevante forhold, herunder produktmateriale.

REDAKTION:
Rolf Sylvester-Hvid (ansvh.)
Jørgen Jensen
Jørgen Sarlvit-Larsen
Jens Kr. Tv. Olesen
Fax: 43 24 26 26

Fagredaktion:
Robin Auscher, *EBV A/S*
Niels Brix, *Metric A/S*
Peter Ganderup Olsen, *RS Components A/S*
Niels Klagenberg, *CDS Crydsberg A/S*
Morten Kreiberg, *Arrow DK*
Flemming Jensen, *Nohau Danmark A/S*
Uffe Pless, *International Rectifier*

Bladsekretær:
Bente Olander

LAY-OUT:
Heidi Krüger, Dorte Birch

ANNONCER:
Ulla A. Molter
uam@techmedia.dk
Tlf. 43 24 26 23
Fax: 43 24 26 70

Annonceproduktion:
Anne Kold
ak@techmedia.dk
Tlf. 43 24 26 96
Fax: 43 24 26 90

Abonnement:
Mogens Olsen tlf. 43 24 26 91
Mariann Hulkvist Tel. 43 24 26 41
Ring vedr. abonnement eller bestil direkte på shop.techmedia.dk under Fagblade

PRODUKTION:
TechMedia

Tryk:
Dansk Avistryk

UDKOMMER:
30 gange om året

Oplag:
6.502 stk.

ISSN 0105-2373 papir
ISSN 1901-4449 online

Citater fra Aktuel Elektronik skal ske med tydelig kildeangivelse. Enhver form for gengivelse af artikler, herunder illustrationer, forudsætter udgiverens skriftlige tilladelse.

Redaktionen kan ikke påtage sig ansvar for materiale, der indsendes uopfordret.